

德勤：新基建下的数据治理体系建设

(来源：德勤微信公众号，2020-07-30)

一、背景

2020 年以来，新型基础设施建设（“新基建”）成为经济建设中的热点，在今年全国两会中首次将新基建写入《政府工作报告》。国家发改委在 2020 年 4 月对新基建进行了明确定义：“新基建是以新发展理念为引领，以技术创新为驱动，以信息网络为基础，面向高质量发展需要，提供数字转型、智能升级、融合创新等服务的基础设施体系。”随着各地在新基建领域投资不断加大，5G、物联网、人工智能、工业互联网等新基建投资建设力度不断增强，新基建将成为推动数字经济发展的**重要基础引擎**。

二、数据治理是释放新基建数据价值的必要条件

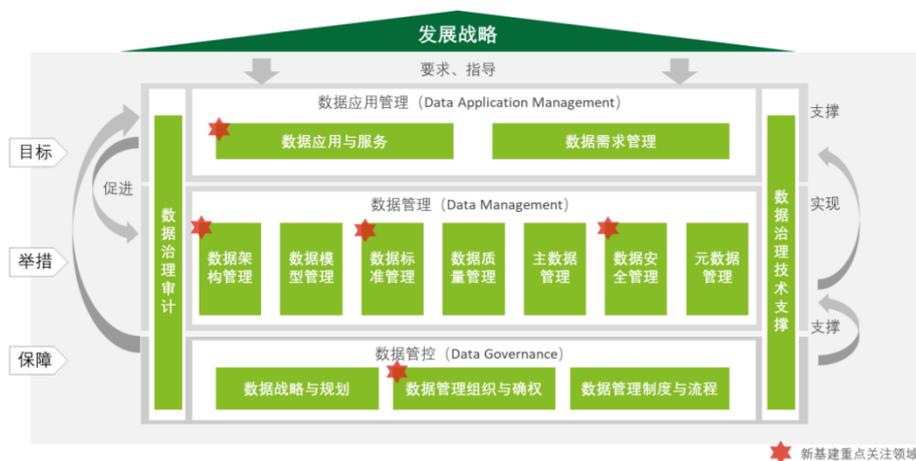
新基建建设提供了更高速、更广泛、更稳健、更具性价比的基础设施，新基建基础设施为数字经济创造了更多数据生产要素，同时也对数据生产要素的有效管理和价值挖掘提出更多挑战：



数据治理作为规范数据资产管理组织、制度、流程、标准和工具的管理体系在新基建环境下将发挥更重要的作用，只有建立与新建设施配套的全面、有效、标准的数据治理体系才能充分发挥和释放新基建数据价值。如果把数据生产要素是数字经济时代的“石油”，那新基建可以比喻为数据石油的“输油管道和存储罐”，而数据治理则是数据石油的“炼油技术和工艺标准”。

三、新基建数据治理重点关注领域

与传统企业数据治理类似，新基建数据治理体系可以基于经典的多层级数据治理框架进行搭建，根据新基建数据生产要素特点，需要在部分数据治理领域进行重点关注。



1. 新基建数据管理组织与确权：与企业数据管理相比，新基建项目投入大、参与方多、数据需求各不相同，造成数据管理组织建立和数据管理权责划分更为复杂。以智慧小区为例，数据相关方包括小区业主、商业租户、物业公司、社区管理部门和其他新基建建设单位等多个主体。因此，在新基建数据管理组织架构构建中需要充分考虑数据产生来源、数据应用需求、数据参与方管理能力等要素，选择合理、可行的数据管理模式，明确数据管理组织构成和数据权责分配。

2. 新基建数据架构管理：新基建环境下，通过大量数据采集节

点获得实时、动态数据，需要通过多层级的数据架构设计实现数据解耦与无环依赖。比如针对智能制造设备实时采集的各类参数及图像信息，可以通过建立边缘计算层对数据进行整合、压缩、缓存、脱敏等预处理操作后传输至上层处理，提高数据处理能力和效率。

3. 新基建数据标准管理：新基建数据往往来源于不同厂商、异构化系统，更需要制定和引用统一的数据标准将不同数据生产环境产生的数据规范化，实现跨系统、跨平台数据共享与互通。

4. 新基建数据安全治理：新基建数据采集触点无处不在，在获得大量的数据生产要素的同时需要重点关注采集数据的安全防护和合规处理。比如针对涉及个人数据需要按照隐私保护的要求进行相应的处理，在采集过程中也需要根据法律规范要求提前告知。同时，针对新基建产生的各类数据资产需要进行分级分类并基于等保 2.0、ISO27001 等规范要求开展数据安全防护。

5. 新基建数据应用与服务：新基建基础设施可以将人流、物流、信息流、资金流转化为数据流、价值流，实现数据生产要素设施共享和互相融通，在数据应用服务设计中可以充分考虑与各类大数据、人工智能技术以及传统业态场景融合，探索和建立各类数字孪生、智能制造、智能服务等创新数字化应用模式和数字化产品。

四、新基建数据治理实施路径

新基建项目投入大、周期长，数据治理水平对项目建设成效影响大，因此在新基建项目规划、建设和运营的各个环节都应当充分重视配套数据治理体系建设，开展相关数据治理活动。



在新基建规划中对未来产生的数据资产进行全面梳理，预先分析和识别数据资产的权益、合规、安全要求并设计应对方案，降低后续数据运营风险。

在新基建建设中，同步开展数据标准、数据质量、元数据、主数据等数据管理机制建设，确保数据治理与基础设施建设能够配套及时。

在新基建运营中，不断探索数据应用的新模式与场景，持续开展数据治理工作，充分挖掘数据资产价值。

五、结语

数据治理是新基建建设的基础保障与管理保障，一“软”一“硬”，相辅相成。本文作为新基建中数据治理系列专题开篇，探讨了数据治理在新基建中的意义和必要性，后续我们将陆续分享德勤在新基建数据治理体系重点领域积累的管理经验与优秀实践。

原标题：数据为本，治理为基——新基建下的数据治理体系建设，原文链接：https://mp.weixin.qq.com/s/nZ1_C0efk9h69UqpFi0A1A，转载请注明。