

区块链将如何颠覆财务管理？

(来源：安永公众号，2019-10-18)

区块链是什么？

区块链是分布式数据存储、点对点传输、共识机制、加密算法等计算机技术的新型应用模式。数据以块的形式被存储在不断增长的链上，而不是将他们整理在一个文件当中。然后，使用密码签名，按照时间顺序链接到下一个生成的块。因此，已上链的数据不会被篡改，所有参与方都可以看到全部的交易记录。这些特性使区块链可以当作“账本”来使用，让不同组织之间共享，合作。

区块链的种类

公链

任何节点都是向任何人开放的，每个人都可以参与到这个区块链中进行计算，而且任何人都可以下载获得完整区块链数据(全部账本)。比特币就是最典型的公有链。

私链

有些区块链的应用场景下，并不希望这个系统任何人都可以参与，任何人都可以查看所有数据，只有被许可的节点才可以参与并且查看所有数据，这种区块链结构我们称为私有链。

同盟链

联盟链是指有若干机构或组织共同参与管理的区块链，他们各自运行着一个或多个节点，之中的数据只允许系统内不同的机构进行读取和发送交易，并且共同记录交易数据。R3 组成的银行区块链联盟

要构建的就是典型的联盟链。

区块链将如何影响 CFO

传统的 CFO 职责包括：提供可靠的财务数据，建立决策支持的财务管理报告和分析体系，规划全面的预算管理体系，企业投资及资本运作，建立适合企业发展的商业模式，管理与外部资本的合作。区块链技术对这些方面都会产生潜在的影响。重新定义 CFO 的职责，改变财务能动力。根据研究，在未来财务管理与区块链技术的应用结合，将提高信息安全性，有价值的资产上链，简化合同的执行。

1. 提供可靠的财务数据

CFO 的一个关键目标是确保公司财务数据真实可靠，而区块链系统的主要优势之一就是增强数据的真实可靠，重塑信任机制。

在区块链中，每一个区块都有唯一的哈希标识，同时被记录在下一个链接的区块当中，这使得区块链上的每一个区块是完整连续的，区块链上每一个参与者都有一份完整的数据备份，进一步保护了数据的安全性。更改或编辑原有交易必须得到所有参与者的批准，因此个体是无法篡改记录或进行欺诈的。此外，相比于中心化的系统，区块链网络不用担心节点故障和数据丢失。

区块链技术具有许多特点，可以帮助财务数据提高准确性和安全性，让数据分析变得更加容易，比如“智能合约”技术。智能合约通常将业务逻辑内置于代码当中，并在区块链上存储、验证和执行，从而减少了大量的时间和人力。

区块链技术还支持自动跟踪这些合同和交易，从而可以在源交易中调查余额。所有交易和后续会计分录的准确性都是通过密码学数学来维护。使用共享分类账，数据从源头进行验证，使其难以被破坏，

并有助于防止某些应用程序中的欺诈，从而保持准确和完整的数据。

区块链的数据公开透明对公司的审计有着巨大帮助。在分布式账本上，每笔交易都由所有相关方自动验证，这可以大量减少审计人员的对账成本。通过这个特性，审计人员将只需关注于智能合约内容的正确性而不用去检查每一笔交易。

2. 建立财务管理报告和分析体系

正确的商业决策来源于精准的财务分析。区块链技术可以提供近乎即时的数据源，从而使分析报告更具有时效性。

在分布式账本中，每个节点的数据几乎能够同时更新，共享账本可以应用于不同公司、法律实体和部门。CFO 可以通过区块链系统看到每笔交易的动向，并生成实时报表。还可以提高对支付周期和资金流向的可见性，从而更好地进行分析预测和制定预算。

区块链还可以作为公司分析部门的宝贵数据来源，使关键的战略和运营职能能够做出近乎实时的决策。在最近与哈佛商业评论的合作中，安永发现只有不到 50% 的分析类项目实现了其最初的投资回报目标。

滞后或不准确的报告数据极有可能导致决策失败，或支付额外的交付成本以及不必要的募资。借助区块链技术，分布式账本可以提供近乎实时的信息，从而大量减少原先所需法定报告、监管报告和管理报告的周期，以便更快地发现市场趋势和有价值的信息。从更有效的分析中洞悉可以帮助企业发展他们的供应链、业务模型和流程。

3. 集团内部审计&企业投资及资本运作

对于财务而言，统筹规划多个商业战略是至关重要的。区块链可以提高整个组织的可见性和集成度，将以往各自为政的“谷仓效应”

变为一个整体的网络系统。基于区块链的应用程序通过提供几乎实时的项目跟踪，实现了敏捷财务能力。这允许财务主管在整个业务中重新分配资金，以最大限度地提高整体投资组合的回报。

区块链技术还可以减少人工操作以提高财务效率。在公司之间的交易中，区块链技术只会创建一个分布式账本，不同部门和子公司之间的对账可以做到及时、透明且经双方确认。减少所需的人力，时间成本用于可以创造价值的事情。例如战略规划和支持更多的商业决策，特别是在合并最后阶段的关键时期。

根据安永进行的 CFO 研究，26% 的美国受访者表示，未来财务功能的首要战略重点是通过机器人和流程自动化等新技术降低财务功能成本。随着区块链技术的发展和审计的自动化程度的提高，区块链的使用则能够极大地下降成本。公司可以从适应新技术的敏捷财务模型中获益，而在财务部门节省的成本则可以在战略业务领域进行更多的财务投资，从而提高股东的整体价值。

4. 建立适合企业发展的商业模式

除了监督财务流程外，CFO 还决定并推进整体的业务战略。区块链可以通过启用新交易和改变整个业务模型来影响未来战略。在区块链环境中，财务可以嵌入数字资产、物理资产和金融资产进行自动交易。这种嵌入式功能不仅可以提供单一的、真实的数字的来源，还可以大大降低在公司内部或公司之间转移资产以及记录所有权的成本，实现公司资产和交易的实时视图。

业务目标决定技术和数字业务模型，这些目标和业务策略必须驱动企业数据战略。企业数据管理策略是企业所有数字化发展的核心，区块链全球创新负责人 Paul Brody 表示，“区块链是最终解决多企业

数据问题的方式。”

5. 管理与外部资本的合作

区块链技术可以为相关方提供更多透明度，使得公共和私人交易更加透明可查。区块链能够跟踪资产的转移方式，还能将供应链公开可见地在分布式网络上运行。因此，竞争对手可以访问彼此的信息，更多的业务将出现在协作和多企业环境中，从根本上改变传统的业务实践。

区块链技术还可以让公司间使用联盟链的方式在共享账本上记录 and 存储所有交易。组织间能够跟踪所有交易并共享相关数据。账本由拥有权限的一组单位维护，交易将由所有参与方共同确认。分布式记账系统将成为确定财务信息准确性的行业标准。

结语

区块链技术将对财务管理有着颠覆性的影响，这也被越来越多的人认可。它将赋予 CFO 以更好方式在未来注重高效信任的商业模式中，成为关键的战略合作伙伴。本文分析了在不同的财务职能方面，区块链技术的价值体现。区块链技术有着独特的去中心化特点，重塑信任机制，这是其他技术无法代替的，并且实施成本相对传统的技术并不会陡增。安永建议企业多关注区块链技术与自身业务的结合，可以进行试点项目，积累经验。

原文链接：<https://mp.weixin.qq.com/s/L20H62plnsfLnvKvwWLD8Q>，
转载请注明。